



TAEKWONDO
CANADA



RAPPORT ANNUEL

TAEKWONDO CANADA

2024
2025

PRÉSENTÉ :
septembre 2025



**TAEKWONDO
CANADA**

NOTRE VISION COMMUNE

Être un organisme national de sport respecté dans le monde entier et reconnu pour son excellence et en sa qualité de partenaire de confiance qui fait progresser le taekwondo au Canada tout en encourageant la formation d'une communauté axée sur l'excellence, l'intégrité et l'inclusion.

NOTRE MISSION COLLECTIVE

Inspirer et cultiver l'excellence dans le taekwondo, mettre de l'avant la santé, l'esprit de communauté et la disponibilité de parcours de développement pour tous les participants. Encourager les participants à réaliser leur plein potentiel grâce à un soutien complet et à des programmes de développement.

NOTRE MANDAT



INTÉGRITÉ - Nous mettons en place un système transparent de reddition de comptes. Nous nous engageons à joindre l'acte et la parole en tout temps.



EXCELLENCE - Nous déployons une approche holistique au développement de l'athlète en vue de libérer le plein potentiel de chacun(e).



SPORT SÉCURITAIRE - Nous instaurons et maintenons un environnement dans lequel la sécurité physique, mentale, émotionnelle et psychologique revêt une importance primordiale.



RESPECT - Nous reconnaissons et apprécions les contributions de chacun(e) et le rôle unique joué par chacun(e).



COMMUNAUTÉ - Nous promouvons un sentiment d'appartenance tout en adoptant pleinement une approche de 'coopétition,' qui conjugue coopération avec compétition.

ORGANISATION



**TAEKWONDO
CANADA**

CONSEIL D'ADMINISTRATION

EFFECTIF

PRÉSIDENT

Kee Ha

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Dave Harris

VICE PRÉSIDENT

Wayne Mitchell

DIRECTEUR DE HAUTE PERFORMANCE

Allan Wrigley

SECRÉTAIRE

Anthony Petrone

GESTIONNAIRE DE HAUTE PERFORMANCE ET ÉVÉNEMENTS

Brittany Rich

TRÉSORIÈRE

Sandra de Montigny

GESTIONNAIRE DES PROGRAMMES ET ADMINISTRATION

Breanna Harmer

ADMINISTRATRICE GÉNÉRAL

Jessica Scarlato

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

Miroslav Soucek

ADMINISTRATRICE GÉNÉRAL

Catherine Brewster

NOTRE ÉQUIPE



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

PRÉSIDENT KEE HA

À nos très estimés membres OP/TS,

La dernière année s'est déroulée sous le signe du progrès, de la résilience et de la réalisation collective. Pour commencer, je souhaite exprimer ma gratitude envers toutes les personnes qui ont donné de leur temps et de leur talent en vue de faire progresser notre communauté à l'échelle nationale et internationale.

À mesure que nous poursuivons notre évolution en tant qu'organisation nationale, notre engagement reste inébranlable : promouvoir l'excellence, l'inclusivité et l'intégrité pour toutes les parties prenantes de Taekwondo Canada.

En ma qualité de président, conjointement avec le conseil d'administration bénévole, je continue d'œuvrer en vue d'améliorer en permanence la structure de gouvernance de Taekwondo Canada.

Effectivement, notre travail sur la gouvernance demeure une priorité dans notre mission de nous tailler une place parmi les meilleurs ONS au Canada sur le plan des politiques de gouvernance.

Dans mon rapport, je voudrais faire le bilan des jalons que nous avons posés et des défis que nous avons affrontés, et énoncer notre vision stratégique pour 2025 et au-delà.

FAITS SAILLANTS 2024-2025

I. Développement des athlètes et haute performance

Nos équipes canadiennes ont obtenu d'excellents résultats dans une variété d'événements internationaux, notamment le Championnat du monde junior, les Jeux panaméricains juniors, les Championnats panaméricains cadets et juniors et les Jeux universitaires FISU, sans oublier le Championnat du monde de poomsae. Nos athlètes canadiens ont enregistré des performances records, et plusieurs d'entre eux ont obtenu un classement international Top-10.

II Organisation d'événements internationaux

Au-delà des accomplissements de nos athlètes d'élite, nous avons élargi nos capacités en organisation d'événements internationaux de haute qualité. À titre d'exemple, l'Open du Canada (G2) a attiré la participation de certains des meilleurs taekwondoïstes de l'Amérique du Nord, de l'Amérique du Sud, d'Europe, d'Asie et d'Australie. Les entraîneurs, les athlètes et leur entourage s'enthousiasment pour notre championnat Open du Canada et ils sont unanimes à reconnaître l'excellence de l'événement.

III. Excellence des entraîneurs et des officiels

Nous continuons d'élaborer et de mettre en œuvre des programmes visant à assurer des normes de formation cohérentes et de haute qualité à travers le Canada. Le programme national de certification des entraîneurs (PNCE), en constante expansion et amélioration, est mis à la disposition de tout(e) entraîneur(e) qui souhaite poursuivre le perfectionnement professionnel. D'un bout à l'autre du pays, des ateliers et séances de formation d'arbitre national sont prévus pour accroître l'excellence des officiels tout en assurant la cohérence et l'équité de l'arbitrage aux compétitions de tous niveaux.

IV. Commission Kukkiwon Canada

Récemment, le siège mondial Kukkiwon a instauré de nombreux changements et exigences à l'échelle internationale. Ces exigences ont des répercussions importantes sur toute notre communauté de taekwondo au Canada. Le comité spécial de la Commission Kukkiwon Canada a été convoqué initialement en 2023 et 2024 et son travail a débouché sur la signature d'un protocole d'entente avec le Kukkiwon en octobre 2024.





**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

PRÉSIDENT KEE HA

La tâche principale du comité est d'élaborer un cadre de politique qui concorde avec les exigences du Kukkiwon pour les certifications Poom et Dan. Le comité de la Commission Kukkiwon Canada, qui réunit des maîtres et des grands maîtres des quatre coins du pays, doit élaborer des politiques qui conjuguent les lignes directrices du Kukkiwon avec le contexte uniquement canadien du sport de taekwondo pratiqué ici.

L'objectif du comité est de maintenir l'alignement avec les normes du Kukkiwon tout en assurant la reconnaissance du rôle de leadership exercé par Taekwondo Canada. Le comité souligne que l'initiative ne vise pas à centraliser ou à compliquer le processus d'examen de ceintures noires, ni à mettre un bâton dans les roues ou arracher le contrôle des processus de certification.

Octobre 2025 est la date butoir pour mettre les dernières touches à la documentation de politique, pour définir les opérations dans le détail et pour soumettre le projet à l'approbation et la mise en œuvre.

V. Défis rencontrés au cours de la dernière année

En général, le bilan de la dernière année a été largement positif, cependant il faut souligner plusieurs défis qui se sont posés et qui exigent notre attention, notamment :

- L'augmentation des coûts associés aux voyages, aux entraînements et à la participation de nos athlètes aux compétitions internationales;
- Le besoin de nous adapter à des règles de la World Taekwondo en constante évolution, notamment l'utilisation d'équipements électroniques et les systèmes de qualification aux Jeux olympiques de 2028;
- Le besoin de trouver un juste équilibre entre les investissements dans les programmes de haute performance et dans programmes communautaires et récréatifs;
- Le besoin de mettre sur pied des systèmes de transformation numérique et de déployer des stratégies pour mieux servir nos membres

VI. Conclusion

Le chemin que nous avons fait au cours des douze derniers mois est le résultat du dévouement et de la collaboration de tant de membres de notre communauté, y compris Sport Canada et nos commanditaires et parties prenantes qui continuent d'investir en nous et de nous faire confiance; nos partenaires estimés provinciaux et territoriaux qui donnent de leur temps et de leur énergie à nos événements; tous les entraîneurs et officiels dont l'expertise est le moteur de l'excellence globale; toutes les personnes qui se joignent aux efforts de faire rayonner le taekwondo au Canada; et évidemment ceux et celles qui constituent le cœur même et la raison d'être de cette organisation : les athlètes, dont la passion, les ambitions et l'engagement sont une source d'inspiration pour nous tous. Ensemble, nous continuons de rendre le taekwondo encore plus fort, plus inclusif et plus visible à travers le Canada.

En nous réunissant dans le cadre de l'assemblée générale annuelle 2025, nous célébrons les réalisations que nous avons accomplies ensemble et anticipons les opportunités à venir.

Je vous remercie toutes et tous de votre dévouement et de votre soutien constants. Ensemble, nous façonnons l'avenir du taekwondo au Canada. Nous remercions tout particulièrement notre personnel du bureau et notre équipe des opérations pour leurs contributions importantes.

Très cordialement,

Kee Ha
Président
Taekwondo Canada



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

TRÉSORIÈRE SANDRA DE MONTIGNY

Fin de l'exercice financier 2024-2025 :

- Pour l'exercice financier 2024-2025 (avril 2024 – mars 2025), Taekwondo Canada (« TC ») a affiché des revenus de 2 056 820\$ et des dépenses de 2 061 702\$, pour enregistrer une perte nette relativement petite (4 882\$)
- L'écart défavorable par rapport au budget (5K\$) est minime et se doit surtout à des bénéfices plus élevés que prévus aux championnats nationaux et à l'Open du Canada (un écart positif par rapport au budget de 92K\$), compensés par un recul au niveau des recettes de commandite (93K\$)
- L'écart défavorable par rapport au bénéfice net de l'année précédente 2023-2024 (13K\$) est dû en grande partie aux recettes moins élevées provenant de Sport Canada et du Comité olympique canadien comparé à l'année précédente (77K\$), au bénéfice plus faible des Nationaux et de l'Open du Canada (55K\$) et aux pertes plus importantes au chapitre des frais de change (18K\$), compensés par un bénéfice plus important des programmes de formation et développement des entraîneurs (52K\$) et des recettes plus importantes provenant des adhésions/affiliations et du Kukkiwon, comparé à l'année précédente (89K\$)



Vérification de fin d'exercice financier 2024-2025 :

- La vérification de fin d'exercice financier 2024-2025 a commencé en juin et s'est déroulée en ligne
- Le projet d'états financiers vérifiés a été soumis à TC pour examen et approbation le 18 juin 2025, et le conseil d'administration TC a approuvé le document le 29 juin 2025. Les états financiers vérifiés ont été émis le 2 juillet 2025 par les vérificateurs de TC, Ouseley Hanvey Clipsham Deep LLP.
- Aucune conclusion notablement défavorable; seuls les rajustements suivants suite à la vérification :
 - 11 500\$ pour rajuster une charge au titre des salaires compensée par un compte créditeur en date du 31 mars 2025
 - 11 069\$ pour rajuster une charge de taux de change compensée par un revenu reporté en date du 31 mars 2025
- Les états financiers TC 2024-2025 ont été émis sans réserve ni observation

Budget 2025-2026 :

- Le budget 2025-2026 de TC a été élaboré en prévoyant la tenue de deux événements majeurs durant la période (les championnats nationaux et l'Open du Canada). Tous les deux événements sont prévus pour le dernier trimestre de l'exercice financier, entre janvier et mars 2026
- Les recettes du budget TC 2025-2026 sont estimées à 1 679 654\$ pour l'année, notamment à cause d'une baisse importante du financement Sport Canada totalisant 90 000\$ pour l'exercice 2025-2026. Cette baisse importante et malheureuse découle d'une annonce de coupures par Sport Canada touchant tous les ONS au Canada, ceci en raison des compressions budgétaires imposées par le gouvernement fédéral; il est attendu qu'une coupure supplémentaire de 20 000\$ nous soit imposée pour l'exercice financier 2026-2027. On a donc budgétisé un niveau équivalent de dépenses pour correspondre à cette baisse des revenus, pour un budget équilibré et un bénéfice net de 0\$ pour l'exercice financier TC 2025-2026

Sandra de Montigny, CA, CPA, CFA, MBA
Trésorière
Taekwondo Canada



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR GÉNÉRAL DAVE HARRIS

Chers membres estimés,

L'exercice financier 2024-25 tire à sa fin et je voudrais profiter de cette occasion pour vous remercier, en votre qualité de directeurs de nos organisations provinciales et territoriales de sport (OPTS), de tous vos efforts et contributions, de vos rétroactions cohérentes et utiles, et de l'excellence avec laquelle vous avez dirigé et supervisé le sport, tout en contribuant à la réussite et au rayonnement du taekwondo au Canada.

En même temps, je tiens à remercier le personnel du bureau national de Taekwondo Canada pour son travail ardu et son dévouement. Les efforts de cette équipe, menée par Allan Wrigley, directeur de la haute performance, Brittany Rich, gestionnaire de la haute performance et des événements, et notre nouvelle gestionnaire des programmes et administration, Breanna Harmer, continuent d'être un maillon essentiel dans le resserrement des liens entre l'ONS et les provinces et participants d'un bout à l'autre du Canada.



Taekwondo Canada, ses membres et ses participants ont posé plusieurs jalons importants au cours de l'exercice financier 2024-25, incluant, entre autres :

- Une médaille de bronze récoltée par Skylar Park aux Jeux olympiques de Paris 2024
- Une excellente prestation de la part de Josipa Kafadar aux Jeux olympiques de Paris
- La publication du nouveau plan stratégique de Taekwondo Canada pour 2025-28, traçant une feuille de route de la réussite de notre organisation pour les quatre années à venir
- Des championnats nationaux et un tournoi Open du Canada couronnés de succès, tenus à Montréal en février 2025
- Un partenariat noué avec RAMP Interactive dans le but de concevoir et de mettre en œuvre un nouveau système d'inscription et d'affiliations. Une fois qu'il aura été déployé entièrement, ce système aidera les provinces-membres à inscrire leurs participants chaque année avec Taekwondo Canada
- Adhésion en tant que signataire au Programme canadien de sport sécuritaire, par l'entremise du Centre canadien pour l'éthique dans le sport, assurant une protection accrue aux athlètes de haute performance
- L'engagement d'une tierce partie indépendante pour Taekwondo Canada. Ce tiers représentera non seulement l'ONS mais également les provinces-membres, sans frais à ces dernières, dans toute affaire de sécurité et sport
- Élaboration et adoption d'un ensemble de politiques de sécurité dans le sport, considéré comme parmi les meilleurs au Canada
- Le développement d'une nouvelle politique Le Sport c'est pour la vie se poursuit au rythme envisagé – la sortie du programme pour le taekwondo est prévue dans le courant de 2026
- Nous continuons de nous prévaloir du programme de vérification des antécédents Sterling BackCheck, qui permet à nos provinces-membres d'obtenir, gratuitement, des vérifications de casier judiciaire, selon le besoin
- Les formations Respect et sport de leader d'activité et de parent continuent d'être mises à la disposition de chaque club et de chaque entraîneur au Canada, à titre gratuit
- Un soutien accru est mis à la disposition des entraîneurs et des athlètes, sous forme d'une nouvelle gestionnaire des opérations, Breanna Harmer, qui prend en charge l'administration de notre programme PNCE
- Nous continuons d'entretenir d'excellentes relations avec l'Ambassade de la Corée et avec le Centre culturel de la Corée, notamment dans le cadre de notre collaboration avec ces entités dans l'organisation de la 6^{ème} année Coupe de l'ambassadeur de Corée
- D'excellentes relations avec Sport Canada, À Nous le Podium et le Comité olympique canadien
- Nous continuons de resserrer les liens avec la World Taekwondo et la PATU, afin de soutenir au mieux nos programmes et activités internationaux



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR GÉNÉRAL DAVE HARRIS

- Le financement octroyé par À Nous le Podium à Taekwondo Canada a augmenté pour une quatrième année d'affilée
- Une administration améliorée du programme Kukkiwon pour les clubs grâce à l'embauche de Breanna Harmer, qui aidera Rebecca Brideweser sur ce dossier

Au chapitre de la haute performance, Taekwondo Canada a présenté bon nombre d'équipes aux événements de championnat du monde et de la PATU en 2024-25. Ces équipes, englobant les deux disciplines de Kyorugi et de Poomsae, ont bien représenté Équipe Canada et promettent de grandes choses pour l'avenir du taekwondo, non seulement au Canada mais aussi sur la scène internationale.

En abordant ma sixième année en poste, je demeure toujours aussi engagé à faire progresser notre organisation, notamment par moyen de l'amélioration et le développement du programme de haute performance, qui poursuit sa mission de former des athlètes d'élite pour Taekwondo Canada. De l'élaboration de politiques de sélection claires et cohérentes au développement continu de notre premier programme de para-taekwondo, sans oublier l'organisation d'événements nationaux et internationaux, nous nous engageons à fournir à nos membres et participants des programmes et activités alignés sur les normes les plus élevées.

Spécifiquement en termes de la haute performance, les activités suivantes ont été complétées ou se poursuivent en 2025-26 :

- Élaboration du plan de développement à long terme de l'athlète de Taekwondo Canada, adapté spécifiquement au taekwondo
- Développement du premier programme d'excellence des clubs de Taekwondo Canada; restez à l'affût pour l'annonce à l'automne 2025
- Améliorations apportées à nos programmes PNCE en vue d'accroître et d'améliorer les certifications d'entraîneurs à tous les niveaux
- Examen À Nous le Podium 2025
- Une concentration sans relâche sur la prospection de nouveaux commanditaires et sur l'obtention de nouvelles sources de revenus en ce domaine
- Développement continu de notre programme de para-taekwondo
- Mise en valeur de la participation des femmes au taekwondo, alliée avec un effort soutenu de recrutement de nouvelles participantes
- Une augmentation du nombre de certifications d'arbitres de niveau provincial, national et international

Je crois fermement que l'une des clés de la réussite durable de Taekwondo Canada est la prospérité continue du programme de la haute performance. Encadré par Allan Wrigley, ce programme est en bonne voie pour prendre sa place parmi les leaders mondiaux; pour le quadriennal actuel, le point focal est une performance réussie aux Jeux olympiques de 2028 à Los Angeles.

Alors que la haute performance demeure une de nos grandes priorités, nous nous concentrons également sur les programmes communautaires de base, en collaborant avec les clubs et les entraîneurs dans le but de former une nouvelle génération d'athlètes en suivant les principes du Sport c'est pour la Vie. À ce titre, nous sommes fortement dépendants de vous, nos provinces-membres, pour tendre vers nos objectifs au niveau national.

L'année 2025 a marqué l'inauguration d'une nouvelle ère pour le taekwondo au Canada avec la publication du plan stratégique 2025-28 de Taekwondo Canada. Ce plan, élaboré en collaboration avec les membres et les principales parties prenantes, constitue notre feuille de route pour nous préparer aux Jeux olympiques de 2028. Le plan repose sur plusieurs piliers majeurs, notamment : partenaires et parties prenantes; communication; programmes et cheminements; viabilité et haute performance. Ce plan, que nous allons surveiller de près, est un facteur crucial de notre réussite au cours des quatre prochaines années.



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR GÉNÉRAL DAVE HARRIS

Comme mentionné plus haut, j'apprécie vraiment les commentaires et les rétroactions que j'ai reçus de nos membres et parties prenantes au cours des douze derniers mois, et j'espère que vous avez l'impression que vos idées sont entendues et que vous êtes traités avec honnêteté. À ce titre, je souligne encore mon engagement à ce que toutes les personnes qui participent de quelque manière que ce soit au taekwondo au Canada soient tenues au courant de toutes les facettes des activités de l'ONS, en temps réel.

Je poursuis mes efforts visant à faire progresser et à améliorer en permanence notre organisation au moyen des relations positives cultivées avec Sport Canada, la World Taekwondo, la PATU, À Nous le Podium et le Comité olympique canadien. Ces liens solides, indispensables au succès de Taekwondo Canada, nous aident à consolider notre place parmi les ONS les plus réussis et respectés au Canada.

À mon avis, l'exercice financier 2024-25 a été rempli de succès pour Taekwondo Canada, et tout porte à croire que nous continuons sur cette lancée en travaillant ensemble dans le but d'atteindre ou de dépasser nos objectifs collectifs pour 2025-26.

Très cordialement,

Dave Harris
Directeur général
Taekwondo Canada



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR DE LA HAUTE PERFORMANCE DR. ALLAN WRIGLEY

Le cycle olympique qui vient de terminer a vu un changement de cap au niveau des activités de haute performance de Taekwondo Canada. Plusieurs virages stratégiques ont été déclenchés au titre des plans stratégiques de la haute performance 2022 – 2024, notamment :

1. Définir et mettre en œuvre les modifications nécessaires au niveau des opérations de l'équipe dans le but de commencer à établir une équipe nationale appropriée et un programme de haute performance ancré dans une culture de l'excellence.
2. Tirer parti de toutes les possibilités de compétition en vue de faciliter le processus de qualification directe aux Jeux olympiques de Paris pour Skylar Park.
3. Identifier et évaluer de manière objective le bassin de talent en vue de trouver les athlètes possédant le potentiel d'avoir un impact dans le cadre des Jeux de Paris 2024, et d'identifier un groupe d'athlètes Prochaine génération pour compétitionner éventuellement aux Jeux de LA 2028 et ultérieurs.



En faisant le bilan du cycle de préparation aux Jeux olympiques de 2024 à Paris, nous trouvons que nous avons réussi à instaurer tous ces trois changements importants. Les opérations de l'équipe nationale et la culture qui existe actuellement au sein du programme sénior sont vastement différentes à cette heure; Skylar Park a réussi à obtenir une qualification directe aux Jeux de Paris et a mis la main sur la première médaille olympique en 16 ans pour le Canada dans ce sport; et de nouveaux outils et métriques ont été développés pour nous aider à mesurer les progrès des athlètes et à évaluer le bassin de talent de la haute performance. En même temps, nous continuons de nous concentrer sur la nécessité d'améliorer et d'affiner en permanence tous les aspects de notre programme, des ententes de l'athlète et des protocoles de l'équipe aux brevets du Programme d'aide aux athlètes (PAA) de Sport Canada et la conformité aux exigences du Centre canadien pour l'éthique dans le sport (CCES).

Tout comme l'expérience de Taekwondo Canada aux Jeux panaméricains 2023 à Santiago, nous sommes fiers de constater que l'équipe de taekwondo des Jeux olympiques de 2024 à Paris a été louangée par le personnel de mission du Comité olympique canadien à Paris, notamment pour notre esprit d'équipe, notre professionnalisme et notre capacité à intégrer l'environnement d'Équipe Canada au sens large. Taekwondo Canada continue d'utiliser une approche transparente et honnête pour les procédures et politiques de sélection des athlètes au sein des équipes, d'octroi de brevets et d'allocation de soutien financier. Grâce au leadership solide d'un cadre de direction déterminé à instaurer des changements importants, les entraîneurs, athlètes et autres parties prenantes se sentent plus impliqués dans le processus et dans la réorientation du sport.

Du point de vue des performances, la saison de compétition 2024 a vu trois réalisations importantes :

- Skylar Park a gagné une médaille de bronze aux Jeux olympiques de Paris 2024.
- Josipa Kafadar s'est qualifiée aux Jeux olympiques via le tournoi de qualification continental; c'est la première fois depuis les Jeux olympiques de Rio 2016 qu'un athlète s'est qualifié aux Jeux par cette voie.
- Pour la première fois depuis l'instauration des résultats d'équipe, le Canada a terminé en deuxième place au classement général des nations aux Championnats panaméricains seniors 2024.

Le changement de cap réussi en 2024 s'explique en partie par l'approche stratégique qui a été utilisée, en veillant au déploiement en temps opportun des ressources et des interventions appropriées. La stabilité du programme de la haute performance, conjuguée avec ces améliorations ciblées, a permis à Skylar de surmonter une blessure majeure et à l'équipe nationale d'atteindre de nouveaux sommets, notamment sous forme des athlètes plus jeunes qui passent au niveau sénior et prennent la relève de certains membres de longue date.



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR DE LA HAUTE PERFORMANCE DR. ALLAN WRIGLEY

Au-delà des réalisations de Skylar, cinq autres athlètes seniors ont été identifiés comme athlètes de Niveau 2, ayant connu une progression importante sur le plan de leurs résultats et/ou en se montrant bien placés pour une qualification éventuelle aux Jeux de LA. En comparant ce groupe à celui du cycle olympique précédent, il ressort que nous identifions les athlètes à un moment plus tôt dans leur cheminement, comme la jeune étoile Leonarda Andric. De plus, Josipa Kafadar est redevenue une athlète ciblée et elle poursuit dans la voie de la haute performance avec plus de dévouement et de détermination que jamais : les Jeux de Paris lui ont montré qu'elle a un vaste potentiel. Braven et Tae-Ku Park continuent de faire leur chemin et feront sans doute partie du groupe des espoirs olympiques de Taekwondo Canada pour les Jeux de LA 2028. Bien que la saison 2024 ait produit des résultats plutôt décevants pour Nicholas Hoefling, il continue de concourir à un très haut niveau au Canada et il semble destiné à rivaliser avec Braven pour représenter le Canada en catégorie masculine M-58kg. En vertu de leurs performances aux Championnats nationaux seniors 2024 et aux Championnats panaméricains 2024, Nithan Brindamohan et Laila Khan sont au premier rang du bassin de talent des athlètes Niveau 3 de Taekwondo Canada, avec le potentiel de se qualifier aux Jeux olympiques de Los Angeles en 2028 et aux Jeux de Brisbane en 2032.

Dernier point mais non le moindre, nous avons élaboré des métriques objectives pour évaluer la performance des athlètes seniors, et nous devons poursuivre le travail et définir des métriques similaires pour évaluer les athlètes Prochaine génération. Le succès futur de Taekwondo Canada est tributaire de notre capacité à aligner le bassin de talent Prochaine génération avec le groupe d'athlètes seniors ciblés afin d'optimiser leur développement dans le parcours de la haute performance. Alors que l'exercice financier 2024 – 2025 est généralement réussi pour Taekwondo Canada, en termes de la haute performance nous avons un bon bout de chemin à faire avant de nous tailler une place importante au classement de la World Taekwondo et d'être en lice pour des médailles à travers plusieurs divisions. Cela étant dit, nous sommes sur la bonne voie pour obtenir un succès durable sur plusieurs quadriennaux.

Facteurs critiques au succès futur

Le dernier cycle de préparation olympique, raccourci à cause de la pandémie, a vu une restructuration importante du programme et des opérations de la haute performance. À court terme, nous nous sommes surtout concentrés sur le soutien et la préparation des espoirs olympiques, tout en commençant à réfléchir au développement d'outils et de métriques objectifs pour évaluer le bassin de talent et pour identifier les athlètes à cibler lors du quadriennal 2028. Les virages stratégiques ayant été implantés avec succès et le programme de haute performance étant dans une situation plus stable, les facteurs critiques au succès futur doivent s'aligner sur les jeunes talents présentant le potentiel de laisser leur marque sur la scène internationale au cours des huit prochaines années.

Alors que Taekwondo Canada poursuit ses efforts en vue d'améliorer les opérations essentielles du programme de la haute performance, la période 2025 à 2028 met en valeur quatre facteurs critiques au succès futur :

1. Affiner les paramètres et processus d'évaluation objective de la performance et les processus de suivi des progrès des athlètes.
2. Nous adapter aux changements tributaires des nouveaux règlements de classement de la World Taekwondo.
3. Identifier des athlètes ciblés dans la tranche d'âge des 16-19 ans.
4. Mettre en place une structure cohérente pour les compétitions au Canada, y compris un système de reconnaissance des clubs et une liste de classement nationale.

Affiner les paramètres et processus d'évaluation des athlètes

Au cours des saisons 2022 et 2023, le directeur de la haute performance de Taekwondo Canada a défini plusieurs métriques utiles pour servir comme point de départ d'une évaluation objective des athlètes candidats à la Voie d'accès au podium. L'utilisation actuelle des métriques de cote relative des résultats aux matchs (Relative Match Result Ratings/ rMRR) et de décalage au classement (Ranking Offset/ROFST) a permis d'effectuer des comparaisons au niveau des performances d'un seul et même athlète au fil du temps, ainsi que de comparer les



DIRECTEUR DE LA HAUTE PERFORMANCE DR. ALLAN WRIGLEY

performances entre athlètes. Cela aide par ailleurs à orienter les décisions quant à l'allocation de ressources et les nominations d'athlètes au sein des équipes. L'un des facteurs déterminants dans la sélection de la division F-49kg plutôt que de la division F-67kg pour notre participation au Tournoi de qualification continentale 2024 a été l'analyse des performances récentes en compétition dans l'optique de ces métriques. En comparant Josipa Kafadar (F-49kg) et Leonarda Andric (F-67kg), une analyse *prima facie* des résultats de compétition des deux années précédentes montre que Josipa concourt systématiquement en catégorie de poids olympique, tandis que Leonarda Andric (F-67kg) ne le fait pas. En revanche, on a fait valoir que Leonarda a accumulé beaucoup plus d'expérience de combat au niveau international, ayant participé à deux fois plus de compétitions pendant cette période et ayant récolté le double de podiums que Josipa. Taekwondo Canada a réussi à défendre le choix de division en s'appuyant sur les évaluations objectives démontrant que Josipa, dans ses performances récentes, ne s'était pas inclinée devant une athlète de rang similaire ou inférieur, et qu'elle avait obtenu une meilleure note rMRR dans ses combats contre des athlètes panaméricaines. C'est largement grâce à ce choix de division que Taekwondo Canada a qualifié une athlète additionnelle aux Jeux de Paris, où il s'en est fallu de peu que Josipa renverse la quatrième tête de série lors du tournoi olympique.

Au fur et à mesure que les choses progressent, il faut investir le travail nécessaire pour actualiser les métriques rMRR et ROFS et ce, pour prendre en compte les changements importants apportés récemment aux Règlements de classement de la World Taekwondo. Les deux métriques reposent sur un classement olympique stable qui reflète la progression d'année en année et qui offre un instantané du classement et des têtes de série au cours de la saison. Maintenant, en cette période de rajustement de 24 mois, une approche et une échelle différentes doivent être élaborées. En outre, le travail préliminaire que nous effectuons actuellement sur un système d'analyse des matchs ouvre la voie sur un nouvel ensemble de données et d'informations que nous pouvons utiliser pour compléter le travail autour de la Voie d'accès au podium. En reconnaissant que ce projet est encore aux premiers stades de développement, nous avons déjà reçu des réactions positives des entraîneurs, qui ont offert des perspectives et des suggestions pour nous aider à affiner le processus.

Nous adapter au nouveau règlement sur les classements de la World Taekwondo

Le nouveau règlement sur les classements de la World Taekwondo (WT) a provoqué des répercussions en cascade sur toutes les facettes des programmes et des opérations de la haute performance de Taekwondo Canada. La scission des quadriennaux olympiques en période de classement non-olympique et période de classement olympique a changé les démarches que les athlètes doivent prendre en termes du choix d'événements à viser en vue de se qualifier aux Jeux de 2028 à Los Angeles, et a changé également la manière par laquelle Taekwondo Canada sélectionne les athlètes, notamment pour les brevets, pour la nomination au sein des équipes et pour le financement. Pour l'essentiel, les nouveaux règlements reposent sur une remise à zéro, toutes les deux années, où les points de classement olympique comptés pour la qualification aux Jeux sont réinitialisés le 1^{er} juin en années paires. La WT a énoncé le principe qu'il faut opérer une transition d'une période de quatre ans pour accumuler des points et des classements olympiques vers une période de deux ans pour les Jeux futurs, en prévoyant un délai légèrement supérieur pour les qualifications aux Jeux de 2028 à Los Angeles. Les voies de qualification aux Jeux de 2028 à Los Angeles sont donc les suivantes :

- Une place parmi les 5 meilleur(e)s au classement olympique WT, basé sur la liste de classements de janvier 2028.
- Les vainqueurs en Grand Chelem.
- Les médaillé(e)s d'or aux jeux continentaux (une nouvelle voie pour la qualification aux Jeux LA 2028).
- Tournoi de qualification continentale 2028.

Dans les faits, les deux premières voies de qualification sont encore plus restreintes sous les nouveaux règlements. Vu que la liste de classement de janvier est utilisée afin de déterminer les 5 meilleurs athlètes au classement olympique WT, il s'ensuit que les points peuvent être obtenus aux fins de cette qualification durant une période de



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR DE LA HAUTE PERFORMANCE DR. ALLAN WRIGLEY

19 mois de compétition. En théorie, le nombre maximum de points que l'on peut accumuler pendant cette période est de 825, cependant 420 de ces points (51%) sont limités aux athlètes qui accumulent un nombre suffisant de points de classement olympique durant le cycle de classement non-olympique pour se qualifier à la Série Grand Prix. Cela devient d'autant plus restreint en considérant que les nouveaux événements de Défi Grand Prix WT offrent des points G2 en prime. Il en résulte que les performances réalisées avant la remise à zéro des points et le commencement de la période de classement olympique, le 1^{er} juin 2026, vont mettre (ou non) 58% des points de classement olympique à tous les athlètes. La qualification Grand Chelem étant maintenant inscrite au niveau G2, les athlètes et leurs entraîneurs seront contraints de s'engager dans l'une ou l'autre des voies, et de réunir les fonds nécessaires pour le faire. Sous le règlement précédent, les athlètes avaient la possibilité de ne pas participer à certains événements et de choisir leurs compétitions en fonction de leurs besoins en termes de points de classement et de leur capacité à atteindre la norme d'un résultat Top-5. Maintenant, l'assistance à chaque événement dans le ressort du nouveau règlement sur le classement (même durant les périodes de classement non-olympique) devient critique et les coûts estimés pour obtenir un résultat Top 5 en 2028 ont augmenté considérablement. Cela coûte cher non seulement sur le plan financier, mais également en termes du fardeau physique et mental découlant d'un programme plus intensif.

Sur le plan des effets et des impacts sur les activités du programme de la haute performance de Taekwondo Canada, les nouveaux règlements ont bel et bien éliminé une métrique stable qui ancrerait plusieurs processus internes. La viabilité du classement olympique WT sera entravée pour une bonne partie du cycle quadriennal et le nouveau système déclenchera nécessairement des changements importants dans la manière par laquelle Taekwondo Canada sélectionne les athlètes pour les brevets, pour la nomination au sein des équipes et pour le financement.

Identifier et cibler les athlètes dans la tranche d'âge de 16-19 ans

Si Taekwondo Canada compte assurer durablement son succès sur de nombreux cycles olympiques, l'un de ses objectifs critiques doit être de soutenir les athlètes qui passent de division junior en sénior. Les recherches sur le taekwondo^{[1],[2],[3]} constatent que l'âge moyen de performance optimale est de 25 ans chez les hommes (une fourchette de déviation standard de 21,4 à 28,6) et de 23,6 ans chez les femmes (une fourchette de déviation standard de 20,3 à 26,9), d'où l'importance critique de la tranche d'âge de 16 à 19 ans pour les deux prochains Jeux olympiques. Tandis que les règlements sur le classement et le système de points WT rendent difficile un suivi objectif des performances des athlètes juniors, un système national de classement en kyorugi pallierait à ce problème, du moins en partie. De plus, un affinement continu des critères d'octroi de brevet de Taekwondo Canada aidera à assurer que ces athlètes plus jeunes disposent des ressources nécessaires pour leur permettre de concourir régulièrement et d'acquérir de l'expérience de compétition. À cette heure, la liste des athlètes ayant atteint les critères minimaux d'octroi de brevet inclut Nithan Brindamohan, qui se situe à l'extrémité de cette tranche d'âge ciblée. Laila Khan, identifiée comme athlète Niveau 3, de même que l'ensemble des jeunes talents Prochaine génération, appartiennent également à cette tranche d'âge, et les indices de performance démontrent un potentiel d'obtenir une place au sein de l'équipe nationale sénior dans le courant des prochaines années. Comme toujours, le défi consiste à financer et à soutenir les athlètes à ce niveau, étant donné que la participation aux événements WT coûte cher – mais en même temps c'est une occasion en or d'acquérir de l'expérience précieuse et de suivre le développement des athlètes des autres nations. Tout compte fait, Taekwondo Canada doit investir dans la création de davantage de possibilités d'entraînement et de compétition au Canada, comme les camps d'entraînement. Soulignons que, pour optimiser les possibilités de compétition pour ce groupe d'athlètes, les camps et tournois internationaux doivent compléter les activités quotidiennes d'entraînement et ne doivent pas être utilisés pour entraîner les éléments de base que nous devrions enseigner chez nous.

[1] Kazemi et al. (2006) A profile of Olympic taekwondo competitors. JSSM. 114-121.

[2] Apollar et al. (2022) Relative and chronological age in successful athletes at the World Taekwondo Championships (1997-2019): A focus on the behaviour of multiple medalists. IJERPH. 19, 1425.

[3] Longo et al. (2016) Age of peak performance in Olympic sports: A comparative research among disciplines. JHSE. 11(1), 31-41.



**TAEKWONDO
CANADA**

RAPPORT

DIRECTEUR DE LA HAUTE PERFORMANCE DR. ALLAN WRIGLEY

Mettre en place une structure cohérente pour les compétitions au Canada

L'obtention des résultats définis dans le programme de haute performance de Taekwondo Canada sera plus efficace et rationnelle si l'on apporte des modifications importantes aux structures de compétitions tenues au Canada. En reconnaissant que ce facteur clé de la réussite est un projet ambitieux qui prendra fort probablement plusieurs quadriennaux pour s'implanter pleinement, il y a plusieurs pratiques plus limitées que nous pouvons déployer dans l'immédiat en vue de favoriser et faciliter la transition vers une telle structure et d'améliorer en même temps notre système de développement :

- Exiger que les provinces et territoires tiennent un championnat provincial/territorial chaque année.
 - Pour les territoires et pour les provinces de l'Atlantique, on pourrait envisager la tenue d'un championnat régional plutôt que des championnats provinciaux individuels.
 - Pour la plupart des athlètes en développement, l'expérience de compétition se limite à des tournois de club à participation limitée; par conséquent, il y a relativement peu de possibilités de s'exposer à une variété de styles de combat.
 - L'écart de niveau entre ces tournois de club et un championnat national est simplement trop grand, et cela risque de démotiver un groupe d'âge que nous voulons garder dans le sport.
- Organiser des camps d'identification de talent Prochaine génération en utilisant l'infrastructure de clubs déjà en place.
 - À l'heure actuelle, il y a plusieurs grands clubs au Canada qui organisent régulièrement des camps d'entraînement assez populaires. Taekwondo Canada souhaite collaborer avec ces clubs afin de créer des possibilités visant notamment le stade de développement S'entraîner à concourir.
 - Il faut consacrer des efforts et des ressources en vue d'encourager les finalistes en championnats nationaux cadets et juniors à assister aux camps d'entraînement ciblés dans leur région.
 - Le ratio coûts/bénéfices de l'assistance à plusieurs camps par rapport à l'assistance à un seul événement au calendrier WT doit être communiqué plus clairement et plus largement à la communauté de taekwondo dans son ensemble.
- Piloter le système national de classement en kyorugi (National Kyorugi Ranking System/NKRS) dans une province.
 - Précédemment, Taekwondo Canada a essayé d'engager plusieurs provinces sur cette voie, dans l'espoir de créer un élan pour le changement au niveau de la structure des compétitions tenues au Canada.
 - Bien que le projet soit en butte à une certaine résistance, il y a une nouvelle génération qui assume des rôles de leadership au sein des grandes OPTS de l'Ontario et au Québec qui laisse entrevoir la possibilité commencer en douceur en restreignant la portée et le processus à l'échelle d'un seul partenaire provincial. L'Ontario a exprimé son intérêt pour piloter le système NKRS dans le courant de l'année à venir.

En misant sur une approche ciblée, conjuguée avec des résultats réalisables, Taekwondo Canada est d'avis que des changements importants peuvent être apportés à la structure des compétitions tenues au Canada.

RÔLES ET RESPONSABILITÉS

TAEKWONDO CANADA

EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE

- Assurer la gouvernance du taekwondo à une échelle nationale en respectant la vision, la mission et les valeurs de Taekwondo Canada et conformément aux exigences auxquelles sont soumises les agences nationales régissant les sports et leurs associations provinciales membres respectives.
- Respecter et se conformer aux exigences et aux responsabilités applicables (p.ex., sport sécuritaire et lois applicables aux organismes à but non-lucratif).
- Mettre en œuvre et soutenir des programmes et des services favorisant le rayonnement et la viabilité du sport au Canada.
- Assurer et soutenir le recrutement, l'engagement et le développement de bénévoles.
- Définir un cadre qui fait en sorte que le taekwondo soit enseigné et encadré par des organisations qui planifient, évaluent et contrôlent leurs opérations et leurs programmes au moyen de mesures et de contrôles de qualité, notamment des états financiers et des rapports.
- Mettre en place une structure organisationnelle englobant un conseil d'administration national, un personnel du bureau national et des comités qui soutiennent le travail de l'organisation, notamment le développement et la viabilité du sport.
- Développer, surveiller, examiner, modifier et communiquer le cas échéant les règlements, règles, réglementations, politiques et procédures applicables dans le but de permettre une administration du sport à la fois sécuritaire, éthique et efficace.
- Solliciter le soutien des partenaires de financement gouvernementaux et se conformer aux exigences de ces derniers; solliciter et entretenir des partenariats corporatifs et prendre les démarches nécessaires afin d'assurer la viabilité financière de l'ONS de même qu'une mise en œuvre efficace de programmes et d'événements nationaux destinés aux athlètes/entraîneurs/officiels et bénévoles.
- Mettre en place et gérer une base de données nationale d'inscription et d'affiliation reposant sur des technologies leaders sur le marché, au taux du marché.
- Maintenir des archives et des dossiers historiques afin de préserver l'histoire du sport.
- Administrer des programmes de reconnaissance/de prix et palmarès nationaux et des processus de nomination aux prix externes.
- Développer des programmes de formation de bénévoles et une documentation connexe selon le besoin (p.ex., formation en gouvernance pour les membres du conseil d'administration.)

DÉVELOPPEMENT D'ATHLÈTE

- Concevoir/élaborer, communiquer, évaluer, et revoir en permanence des parcours et des programmes de développement de l'athlète (c-à-d : cheminement DLT)
- Développer les athlètes; sélectionner et gérer des équipes pour représenter le Canada en compétition internationale.
- Élaborer, mettre en œuvre et évaluer un modèle inclusif de développement à long terme (DLT) pour le sport en définissant notamment des cheminements et des programmes pour les sportifs amateurs comme pour les athlètes de haut niveau.
- Organiser et offrir des programmes d'équipe nationale en définissant tous les critères et processus de sélection, et sélectionner/nommer/approuver les athlètes pour représenter le Canada aux compétitions panaméricaines, aux Jeux olympiques et paralympiques et aux autres événements multisports internationaux majeurs.
- Évaluer la pertinence des championnats du monde pour catégories d'âge dans l'optique de notre modèle DLT
- Organiser et offrir des possibilités de participation au sein d'une équipe de championnat du monde de catégories d'âge, pour permettre aux athlètes d'acquérir de l'expérience de compétition internationale.
- Développer et mettre en œuvre un plan de haute performance visant à soutenir le développement et la formation d'athlètes de classe mondiale.
- En association avec les OPS, développer, mettre en œuvre et évaluer des programmes de contrôle et de suivi visant à identifier le talent et à mettre en place des programmes complémentaires visant ce groupe d'athlètes et

RÔLES ET RESPONSABILITÉS

TAEKWONDO CANADA

ce, à chaque niveau de développement dans le cheminement de haute performance (dans la mesure du possible).

OFFICIELS TECHNIQUES ET ENTRAÎNEURS DÛMENT QUALIFIÉS

- Concevoir/élaborer, communiquer, évaluer et revoir en permanence des parcours et des programmes de développement et de formation des officiels techniques et des entraîneurs.
- Élaborer et communiquer des normes de professionnalisme et de certification, en s'assurant que le sport est encadré par des entraîneurs et des officiels techniques dûment formés et certifiés.
- Concevoir, élaborer, évaluer et revoir selon le besoin les éléments du programme national de certification des entraîneurs dans l'optique des entraîneurs œuvrant dans le sport de taekwondo.
- Concevoir, élaborer, évaluer et revoir selon le besoin les éléments du programme de formation des officiels techniques dans l'optique des officiels œuvrant dans le sport de taekwondo.
- Définir les critères d'identification de talent applicables aux entraîneurs et mettre en place un système de planification de la relève pour les programmes de niveau national et provincial.
- Approuver les officiels techniques pour une formation technique plus poussée avec la WT/PATU.

MARKETING ET ÉVÉNEMENTS

- Concevoir et mettre en œuvre un programme de marketing et communications axé sur la promotion du taekwondo au Canada.
- Organiser des compétitions de niveau national et international et d'autres événements et faire la promotion de ces événements conjointement avec la WT, la PATU et le COC/CPC.
- S'assurer que les compétitions sanctionnées au niveau national respectent les normes minimales de sécurité et les lignes directrices en matière d'équité.
- Fournir des supports uniformisés, portant la marque nationale, dans le but de soutenir les activités de marketing et de promotion du taekwondo au Canada (p.ex., consultations, communiqués de presse, etc.)
- Concevoir, élaborer, évaluer et revoir selon le besoin des lignes directrices d'octroi de sanction et de conduite d'événements applicables aux compétitions provinciales de taekwondo.
- Sanctionner et organiser des compétitions de niveau national et international
- Administrer le processus de candidature pour les événements de niveau national et international
- Définir le format de compétition, les normes, les protocoles et le programme de compétitions, ou collaborer avec des parties prenantes pour ce faire dans le cadre de l'organisation de tels événements
- Assurer la sécurité et l'équité des compétitions au moyen d'un processus d'octroi de sanction, de la désignation des officiels et des ententes d'organisation d'événement
- Administrer le processus d'organisation du championnat national annuel
- Superviser la désignation des officiels techniques aux événements de niveau national ou international
- Rehausser le profil public du sport en misant sur les événements et sur les possibilités de couverture médiatique à travers un éventail de plateformes, incluant des campagnes poussées dans les médias sociaux.

REPRÉSENTATION ET PLAIDOYER

- Exercer une influence sur les politiques publiques et gouvernementales notamment dans le but de représenter, faire progresser et faire le plaidoyer du sport de taekwondo.
- Représenter et promouvoir le sport de taekwondo en misant sur les liens internationaux avec la WT, la PATU, le COC et d'autres associations et parties prenantes internationales
- Exercer une influence sur les politiques publiques et gouvernementales en misant sur les liens avec les OPS, Sport Canada, À Nous le Podium (ANP), le Comité olympique canadien (COC), le Comité paralympique canadien (CPC) et d'autres partenaires/agences de financement.



TAEKWONDO
CANADA

La portée des médias sociaux de Taekwondo Canada continue d'augmenter régulièrement.
L'accent mis sur la diffusion en direct d'événements nationaux et internationaux est révélateur.

24,000+



0.5%

8500+



14.8%

10,000+



0.5%

2,300+



43.8%

Augmentation à
partir de 2024 :

COMMUNICATIONS



**TAEKWONDO
CANADA**

PARTENAIRES INTERNATIONAUX



PARTENAIRES FINANCIERS



PARTENAIRES DE PERFORMANCE



PARTENAIRES PROVINCIAUX/TERRITORIAUX



PARTNERS